



Jaarverslag 2022

Inhoud

Bestuursverslag	3
Algemene informatie	3
Doelstelling	3
Activiteiten en gevoerd beleid	3
Personeel	4
Meerjarenoverzicht kerncijfers	4
Financiële informatie	4
Solvabiliteit	5
Kasstroom en financieringsbehoefte	5
Risicomanagement	5
Beleggingen voor risico deelnemers	8
Beloningsbeleid	8
Maatschappelijk verantwoord ondernemen	9
Samenstelling Bestuur en Raad van Commissarissen	10
Verantwoording	10
Verslag Raad van Commissarissen	11
Jaarrekening	13
Balans	13
Winst- en verliesrekening	14
Kasstroomoverzicht	15
Grondslagen voor de financiële verslaggeving	16
Algemene informatie	16
Grondslagen voor de waardering van activa en passiva	17
Grondslagen voor de resultaatbepaling	18
Toelichting op de balans	20
Vaste activa	20
Vlottende activa	23
Passiva	23
Risico's	25
Toelichting op de winst- en verliesrekening	28
Resultaatbestemming	30
Gebeurtenissen na balansdatum	30
Overige gegevens	32
Statutaire bepalingen inzake resultaatbestemming	32

Bestuursverslag

Algemene informatie

Centraal Beheer PPI N.V. is opgericht en gevestigd in Nederland en is een naamloze vennootschap naar Nederlands recht. Centraal Beheer PPI N.V. staat geregistreerd bij de Kamer van Koophandel van Amsterdam op het adres MediArena 5-8, 1114 BC Amsterdam. Centraal Beheer PPI N.V. is een 100% dochter van Achmea B.V.

Centraal Beheer PPI N.V. (hierna: Centraal Beheer PPI) was voorheen ABN AMRO Pensioeninstelling N.V., handelend onder de naam ABN AMRO Pensioenen. Op 1 september 2022 is het bedrijf van aandeelhouder gewisseld doordat het is verkocht door ABN AMRO Bank N.V. aan Achmea B.V. Op dat moment is het bedrijf Centraal Beheer PPI gaan heten.

Doelstelling

Centraal Beheer PPI heeft als doel het uitvoeren van premie pensioenregelingen. Wij voeren in dit kader voor werkgevers individuele beschikbare premieregelingen uit. Dit zijn regelingen met een vastgestelde premie die tot de pensioendatum, en eventueel daarna, wordt belegd en dan wordt omgezet in een pensioenuitkering. Hierbij bouwen werknemers zelf pensioenkapitaal op. Voor de werkgevers die wij bedienen betekent dit een stabiele premie-afdracht, gecombineerd met transparante lage kosten en administratieve eenvoud. Omdat binnen beschikbare premieregelingen het beleggingsrisico bij de werknemer ligt, richten wij ons met name op het optimaliseren van de communicatie en prijsstelling van onze beleggingsproducten. Volledige transparantie vormt daarbij het uitgangspunt.

Activiteiten en gevoerd beleid

Centraal Beheer PPI is een gereguleerde Premiepensioeninstelling (PPI), in de zin van de Wet op het financieel toezicht (Wft). Als PPI mag Centraal Beheer PPI zelf geen verzekeringstechnische risico's dragen. In dit kader bemiddelt Centraal Beheer PPI tussen werkgever en verzekeraars op het gebied van de aanvullende risicoverzekeringen. De beleggingsadministratie is uitbesteed aan ABN AMRO Pension Services dat onderdeel is van ABN AMRO Bank N.V. De automatisering van de pensioenadministratie wordt verzorgd door InAdmin RiskCo. Uitvoering van de uitbestede werkzaamheden gebeurt op basis van overeenkomsten en service level agreements (SLA's) die hieraan gekoppeld zijn.

Centraal Beheer PPI richt zich op ondernemingen met een beschikbare premieregeling voor hun medewerkers. Dit doen wij door de producten en de toegevoegde waarde daarvan goed in beeld te brengen bij de pensioenadviseurs van deze ondernemingen. Centraal Beheer PPI is uitsluitend actief in Nederland.

In het verslagjaar is Centraal Beheer PPI (voorheen ABN AMRO Pensioenen) verkocht door ABN AMRO Bank N.V. aan Achmea B.V., en daarmee overgegaan naar een andere aandeelhouder. ABN AMRO was tot een strategische heroverweging gekomen ten aanzien van het aanbieden en uitvoeren van pensioenregelingen, als gevolg waarvan het heeft besloten de eigen PPI, ABN AMRO Pensioenen, te verkopen. De eerste acties daartoe zijn opgestart in 2021 en het verdere proces heeft zich voltrokken in 2022.

In het verslagjaar is er dan ook veel aandacht uitgegaan naar het verkoopproces van de onderneming. Uiteindelijk hebben begin mei 2022 ABN AMRO Bank N.V. en Achmea B.V. overeenstemming bereikt over de voorgenomen verkoop. De feitelijke overdracht van de aandelen heeft plaatsgevonden op 1 september 2022. De tussenliggende tijd is intensief gebruikt om de voorbereidingen te treffen van de overgang, waaronder het verkrijgen van de verklaring van geen bezwaar van de financiële toezichthouders, de rebranding van alle uitingen van de PPI, het omzetten van de kantoorautomatisering en van de personeelscontracten. De overgang begin september is soepel verlopen en de continuïteit van de dienstverlening heeft op geen moment onder druk gestaan.

Voor Achmea sluit de overname goed aan bij de reeds aanwezige activiteiten in de pensioensector en de ontwikkelingen en mogelijkheden die zich in de pensioensector voordoen. Met de overname beschikt Achmea over een passend

pensioenproduct in het marktsegment van werkgevers. Met de aanstaande veranderingen in het kader van de invoering van de 'Wet Toekomst Pensioenen' valt te verwachten dat juist dit marktsegment verdere groei zal laten zien. Voor de Centraal Beheer PPI biedt de overname goede kansen. Door onderdeel te vormen van een bedrijf met omvangrijke eigen pensioendiensten, biedt dat voor ons op meerdere vlakken toegevoegde waarde. Er zijn meer mogelijkheden voor werving van deskundig personeel en doorgroeimogelijkheden voor eigen personeel en er liggen tal van kansen voor het benutten door de Centraal Beheer PPI van de aanwezige operationele en systeemtechnische infrastructuur. Sinds de formele overname begin september zijn wij dan ook hard bezig om de mogelijkheden die er binnen Achmea liggen te benutten, om daarmee de kwetsbaarheden van een kleinere organisatie te verwijderen.

Personeel

Centraal Beheer PPI heeft geen personeel in dienst. De medewerkers worden gedetacheerd vanuit Achmea Interne Diensten N.V. Dit betrof eind 2022 29 FTE's (eind 2021: 31 FTE's). Daarnaast maakte Centraal Beheer PPI gebruik van 10 FTE's aan externe inhuur. Ondertussen is de organisatie verder versterkt op het personele vlak in diverse teams. Een aantal werkzaamheden, onder andere op het gebied van ICT, financiën en tweede en derde lijnsactiviteiten is uitbesteed aan Achmea. Uitvoering van deze werkzaamheden gebeurt op basis van overeenkomsten en service level agreements die hieraan gekoppeld zijn. De dagelijkse leiding van de organisatie was in 2022 in handen van de twee directieleden. Begin 2023 is de directie uitgebreid met een Directeur Commercie.

De beoordeling van de directie is gebaseerd op diverse prestatie-indicatoren. Deze indicatoren hebben betrekking op de volgende zaken: klanttevredenheid, medewerkerstevredenheid, deskundigheids- en persoonlijke ontwikkeling van medewerkers en bestuur, productinnovatie, auditresultaten, groei van aantal klanten en deelnemers, governance en financiële resultaten.

Meerjarenoverzicht kerncijfers

Onderstaand is een meerjarenoverzicht van de kerncijfers weergegeven.

	2022	2021	2020	2019
Pensioenvermogen van deelnemers (x mln)	€ 3.133	€ 3.465	€ 2.434	€ 2.132
Aantal reglementen	970	980	911	770
Aantal actieve deelnemers	77.311	73.373	70.086	68.005
Opbrengsten (x mln)	€ 9,5	€ 8,4	€ 7,3	€ 7,1
Kosten (x mln)	€ 8,0	€ 6,3	€ 5,5	€ 5,7
Solvabiliteit	196%	121%	170%	148%

Financiële informatie

Omzet en resultaat

In 2022 is de omzet gegroeid van € 8,4 miljoen naar € 9,5 miljoen. De groei bleef achter bij de verwachting, met name door de forse daling van de omvang van de beleggingen door negatieve rendementen, waardoor de inkomsten over die beleggingen tegenvielen. De winst kende mede daardoor eveneens een daling ten opzichte van die van 2021.

De inkomsten uit pensioenregelingen bestaan uit enerzijds een opslag over de beleggingen en anderzijds uit een prijs per geadmistreerde deelnemer. De gevoerde pensioenregelingen betreffen bruto en netto regelingen. Voor bruto regelingen geldt dat over de premie geen belasting wordt afgedragen. Deze wordt pas betaald bij uitkering als pensioen. Netto regelingen zijn regelingen waarbij premie wordt afgedragen over het salaris boven de aftoppingsgrens (in 2022 € 114.866) en waarover reeds belasting is afgedragen en deze niet kan worden uitgesteld tot na de pensioendatum.

Over 2022 is een positief resultaat vóór belasting behaald van € 1,5 miljoen (2021: € 2,0 miljoen).

Solvabiliteit

Het eigen vermogen dat als basis dient voor de bepaling van de solvabiliteit van Centraal Beheer PPI is het gerapporteerde eigen vermogen (€ 13,0 miljoen) minus de opgebouwde immateriële vaste activa (€ 0,8 miljoen) en de opgebouwde belastinglatentie (€ 0). Daarmee bedraagt het te toetsen eigen vermogen € 12,3 miljoen. Het minimum vereiste eigen vermogen bedraagt 0,2% van het beheerd pensioenvermogen en niet minder dan € 0,5 miljoen. Voor Centraal Beheer PPI bedraagt het derhalve € 6,3 miljoen. Daarmee is het aanwezige eigen vermogen ruimschoots voldoende ter dekking van dit minimale eigen vermogen, en bedraagt de aanwezige solvabiliteit 196% van de minimumsolvabiliteit (2021: 121%).

De solvabiliteit die wij noodzakelijk achten voor Centraal Beheer PPI komt overeen met de wettelijke minimumsolvabiliteit. De noodzakelijk geachte solvabiliteit is de buffer voor de mogelijke financiële gevolgen van het materialiseren van risico's. Daarbij zijn de volgende risico's betrokken en gewaardeerd:

Risicotype	Bepaling	Omvang
Operationeel risico	Percentage van de omzet	€ 0,66 mln
Liquiditeitsrisico	Percentage van het eigen vermogen van de PPI	€ 0,01 mln
Uitbestedingsrisico	Percentage van het beheerd pensioenvermogen	€ 3,13 mln
IT-risico	Percentage van het beheerd pensioenvermogen	€ 2,29 mln
Afwikkelrisico	Percentage van geschatte kosten voor afwikkeling, verhoogd met percentage van de omzet	€ 0,17 mln

Kasstroom en financieringsbehoefte

De kasstroom over 2022 is per saldo € 3,2 miljoen positief, ten opzichte van een kasstroom in 2021 van € 0,6 miljoen, dit wordt voornamelijk veroorzaakt door € 2 miljoen agiostorting. De positieve kasstroom heeft geleid tot een toename van de liquide middelen van € 9,8 miljoen in 2021 naar € 13,0 miljoen in 2022. Centraal Beheer PPI kent nog steeds een sterke liquiditeits- en solvabiliteitspositie en heeft geen voorziene aanvullende financieringsbehoefte.

In het komende jaar zullen uitgaven toenemen door toedoen van personeelsuitbreiding en investeringen. Het personeel wordt uitgebreid om de groeiambities te kunnen waarmaken en om de kwetsbare posities te ondersteunen. Additionele investeringen zullen plaatsvinden op het vlak van de beleggingsadministratie en het offerteportaal. Reguliere investeringen blijven ook in 2022 doorgaan. Dit betreft vooral investeringen in IT en portalen, om de werkprocessen en de communicatie te verbeteren en bij te blijven bij de technologische ontwikkeling en nieuwe inzichten.

Risicomanagement

In lijn met Achmea hanteert Centraal Beheer PPI het Three Lines model. Hierbij zijn drie risicobeheer-niveaus gedefinieerd, de hieronder beschreven eerste, tweede en derde lijn. Elk niveau heeft verschillende rollen, beslissingsbevoegdheden, uitvoeringsverantwoordelijkheden en toezichtstaken. Dit kader zorgt voor een risicobeheersing die aansluit bij het risicobeheer beleid van Achmea B.V. Het risicobeheer van Centraal Beheer PPI is gestructureerd volgens verschillende risicotypes en classificeert de risico's naar vijf hoofd risicotypes: krediet, markt, liquiditeit, business of operationeel risico. Op basis van deze risicobeheer methodiek wordt inzichtelijk welke oorzaken kunnen leiden tot risico's die impact hebben op de waarde van Centraal Beheer PPI. Als een risico zich materialiseert zal dat altijd via een van de vijf hoofd risicotypes zijn. Voor gesignaleerde risico's treft Centraal Beheer PPI maatregelen ter reducering van het risico. De risicobereidheid sluit aan bij de maatregelen die zijn getroffen ter beheersing van de voornaamste risico's en onzekerheden. De activiteiten van Centraal Beheer PPI zijn daarmee in lijn met haar gematigde risicohouding.

De eerste lijn wordt gevormd door de Servicedesk en Accountmanagement van Centraal Beheer PPI en heeft de primaire verantwoordelijkheid voor de operationele uitvoering van commerciële activiteiten, naleving en effectieve

controle van risico's die van invloed zijn op de activiteiten van Centraal Beheer PPI. De afdeling Legal, Risk & Compliance binnen Centraal Beheer PPI, ondersteunt de commerciële afdelingen bij hun besluitvorming, verricht toetswerk uit hoofde van het risk framework en bezit tegelijkertijd voldoende compenserende bevoegdheid om concentratie van risico en andere vormen van ongewenste en/of buitensporige risico's te voorkomen. Compliance vanuit Achmea vormt de tweede lijn van Centraal Beheer PPI. Zij monitort en beoordeelt de mate waarin Centraal Beheer PPI N.V. voldoet aan wet- en regelgeving, en houdt zicht op een effectieve invulling van het risicoraamwerk door de eerste lijn. Zij voorziet daarnaast de directie van Centraal Beheer PPI gevraagd en ongevraagd van Compliance-advies.

De derde lijn wordt ingevuld door Internal Audit van Achmea. Tevens wordt jaarlijks een ISAE 3402 Type II proces van externe certificering uitgevoerd, waartoe een onafhankelijke beoordeling wordt verricht met betrekking tot de zakelijke en ondersteunende processen van Centraal Beheer PPI, waaronder governance, risicobeheer en interne controles.

In het risicobeleid van Centraal Beheer PPI is de leidraad dat de risicobereidheid van Centraal Beheer PPI gematigd is gezien de aard van de bedrijfsactiviteiten. Voor gesignaleerde risico's treft Centraal Beheer PPI maatregelen ter reducering van het risico. De risicobereidheid sluit aan bij de maatregelen die zijn getroffen ter beheersing van de voornaamste risico's en onzekerheden.

Periodiek voert Centraal Beheer PPI een Systematische Integriteit Risico Analyse (SIRA) uit. Een door Achmea vastgestelde set aan scenario's wordt hierbij beoordeeld. Voor de buiten tolerantie gescoorde scenario's worden verbeterplannen opgesteld en uitgevoerd. Over 2022 is geen SIRA verricht vanwege het overgangsjaar van ABN AMRO naar Achmea. De laatstelijk door de directie vastgestelde SIRA (gebaseerd op de ABN AMRO scenario set) is gedateerd op 5 oktober 2021. Aan de hierin gescoorde scenario's is, waar benodigd, opvolging gegeven.

In 2022 hebben zich geen risico's buiten de risicobereidheid gematerialiseerd. De interne beheersing binnen Centraal Beheer PPI heeft zich in het verslagjaar verbeterd. Met de overgang naar Achmea B.V. is er meer ruimte gekomen voor versteviging van de eerste lijst risicobeheersing, met name door groei in de teams Accountmanagement en Datamanagement. De tweede en derde lijn, die zijn belegd binnen Achmea B.V. hebben kennis die specifiek is toegespitst op de producten die Centraal Beheer PPI voert, waarmee de kwaliteit van de risicobeheersing verder wordt verbeterd.

Omschrijving risico's	Beheersing risico's
Strategisch risico is het risico dat wij inzetten op een verkeerde productmarktcombinatie en daarmee marktkansen mislopen of niet optimaal benutten.	Wij zijn gebonden aan de rechten en plichten die samenhangen met de vergunning waaronder wij opereren. Wij volgen nauwgezet de wet- en regelgeving om te zien welke mogelijkheden en beperkingen tot onze beschikking staan.
Operationeel risico is het risico op verliezen door inadequate of ontoereikende interne processen, mensen, systemen of externe gebeurtenissen.	De scope van operationele risico's is beperkt, doordat grote delen van de productieketen zijn uitbesteed, en de risico's die hiermee verband houden worden besproken onder uitbestedingsrisico's hieronder. Daarnaast wordt het IT-risico, als onderdeel van het operationeel risico, hieronder apart behandeld. Het operationeel risico wordt beheerst door controles die plaatsvinden in de eerste lijn en toezicht dat wordt uitgeoefend op de controles en de controlestructuur door Centraal Beheer PPI. Jaarlijks worden de beheersdoelstellingen zoals omschreven in het ISAE 3402 type 2 rapport en de controles hierop, gecontroleerd door een extern accountant.

Omschrijving risico's	Beheersing risico's
Marktrisico is het risico van waardeveranderingen van handelsboeken door prijswijzigingen in de markt.	Omdat Centraal Beheer PPI niet belegt voor eigen rekening en risico in financiële waarden loopt het geen marktrisico en daarom is dit risicotype niet nader uitgewerkt in de beheersingsmaatregelen.
Kredietrisico is het risico van verliezen doordat een kredietnemer of tegenpartij niet in staat is aan haar verplichtingen te voldoen.	Centraal Beheer PPI heeft gezien haar activiteiten geen kredietrisico en daarom is dit risicotype niet nader uitgewerkt in beheersingsmaatregelen.
Liquiditeitsrisico is het risico dat Centraal Beheer PPI niet in staat is aan haar verplichtingen te voldoen.	Centraal Beheer PPI kent een zeer beperkt liquiditeitsrisico gezien de wettelijke opzet van een Premiepensioeninstelling.
Integriteitsrisico is het risico van aantasting van de reputatie of bestaande of toekomstige bedreiging van het vermogen of resultaat van een financiële onderneming als gevolg van ontoereikende naleving van hetgeen bij of krachtens enig wettelijk voorschrift is voorgeschreven.	Het identificeren van de voornaamste integriteitsrisico's en de mitigerende maatregelen zijn onderdeel van het SIRA-proces (Systematic Integrity Risk Analysis). Dit proces voeren wij uit door te participeren in het overkoepelende SIRA-proces van Achmea, waarbij de monitoring door de 2e lijn binnen Achmea plaatsvindt.
Uitbestedingsrisico is het risico dat de uitbestedingspartners niet aan haar verplichtingen voldoen en derhalve Centraal Beheer PPI een beheerste en integere bedrijfsvoering niet kan garanderen.	Bij de keuze voor uitbestedingspartners is kritisch gekeken naar reputatie, kennis en ervaring met de uit te voeren activiteiten, die deels door bijvoorbeeld ISAE 3402 type II verklaringen zijn gecertificeerd. Gedurende het jaar is er regelmatig overleg met de leveranciers en periodiek wordt door de leveranciers gerapporteerd over de dienstverlening in de vorm van SLA-rapportages en ISAE 3402-audits. InAdmin RiskCo verzorgt de pensioenadministratie-systemen en -vastlegging. Daarnaast is het risk framework van Centraal Beheer PPI en InAdmin RiskCo op elkaar afgestemd. De beleggingsadministratie is uitbesteed aan ABN AMRO Bank N.V. ABN AMRO Bank N.V. maakt gebruik van het ABN AMRO Bankrekeningen systeem. Dit systeem is een kernsysteem van ABN AMRO Bank N.V. en ligt voortdurend onder het vergrootglas van zowel de moederorganisatie als de toezichthouders.
IT-risico: indien IT systemen falen, heeft dit directe gevolgen voor de dienstverlening van Centraal Beheer PPI. Als moderne pensioenuitvoerder is Centraal Beheer PPI sterk afhankelijk van werkende IT systemen.	De IT-risico's worden beheerst door een solide inrichting van het technische en operationele proces waarin het IT-landschap beheerd wordt. Deze processen vormen onderdeel van internal audits door Achmea. De IT-risico's die betrekking hebben op de IT-systemen van onze uitbestedingspartners wordt door ons gemanaged als uitbestedingsrisico. IT-security risico's maakt onderdeel uit van de IT-risico's. Met regelmaat worden penetratietesten uitgevoerd op de portalen die wij beschikbaar stellen voor onze deelnemers en werkgevers.
Risico's in het kader van wet- en regelgeving	Centraal Beheer PPI beschikt over een pensioen-juridische afdeling waar veel aandacht uitgaat naar relevante wijzigingen in wet- en regelgeving. Indien noodzakelijk wordt extern juridisch advies ingewonnen.

Omschrijving risico's	Beheersing risico's
Risico's in het kader van de financiële positie	De huidige financiële positie is solide en er is vooruitzicht op positieve financiële resultaten in de komende jaren. Daarmee zien wij een zeer beperkt risico voor de liquiditeit of continuïteit van de onderneming, aangezien wij een vaste inkomstenstroom hebben uit de bestaande klantenportefeuille en het beheerd vermogen.

De belangrijkste risico's liggen binnen het IT domein. De wetgeving en doorontwikkeling van onze producten vraagt om voortdurende aanpassingen van de IT systemen. Het risico dat hiermee de dienstverlening wordt verstoord is aanwezig. Dit kan betekenen dat enerzijds de bestaande klanten niet tijdig of niet juist worden bediend met als gevolg dat pensioenpremies te laat of verkeerd worden belegd. Met een maandelijkse opbouwpremie-instroom van ca. € 26 miljoen loopt Centraal Beheer PPI een maximaal geschat claimrisico door te late beleggingen van € 0,5 tot € 3 miljoen. De beroepsaansprakelijkheidsverzekering van Centraal Beheer PPI dekt tot € 6 miljoen per claim en per jaar en voorziet dus ruimschoots qua afdekking voor het zich voordoen van het voornaamste risico.

Beleggingen voor risico deelnemers

De beleggingssamenstelling voor de deelnemers in de pensioenregelingen van Centraal Beheer PPI is afgestemd op het pensioendoel van het belegde kapitaal. Naarmate de beleggingshorizon, dus de periode tot pensionering, langer is, wordt er risicovoller belegd. Naarmate de beleggingshorizon korter is, worden beleggingsrisico's afgebouwd. Daarmee wordt er voor deelnemers belegd conform het lifecycle-principe. Voor een deelnemer wordt standaard conform dit principe belegd. Een deelnemer moet er zelf voor kiezen om desgewenst hiervan af te wijken.

De beleggingsresultaten van 2022 zijn verreweg de slechtste sinds onze start in 2012. De beleggingen in alle leeftijdscategorieën kregen te maken met een fors negatief rendement. De belangrijkste oorzaak is de oorlog in Oekraïne. Die leidde tot grote onzekerheid in de markt en sterk stijgende energieprijzen. Dit leidde tot flinke inflatie en grote rentestijgingen door de centrale banken. Dit betekende voor zowel aandelen als obligaties flinke negatieve rendementen. De resultaten van onze beleggingen zaten aan de bovenkant van de markt van vergelijkbare pensioenuitvoerders. Wij profiteerden van een in waarde stijgende Amerikaanse dollar en een positief resultaat op het factorbeleggen in de returnportefeuille.

Dit resulteerde voor 2022 als geheel in een negatief resultaat van circa - 13% voor de deelnemers die 15 jaar of langer voor hun pensioen zitten, en van - 25% voor deelnemers van 67 jaar die vlak voor pensioen zitten. Werknemers die in 2022 met pensioen gingen, gingen er echter uiteindelijk over het algemeen niet op achteruit. Dat kwam omdat de prijs voor pensioen flink daalde door de stijging van de rente.

De beleggingskosten bedroegen over 2022 gemiddeld 0,28% van het belegd vermogen, gelijkelijk verdeeld over kosten voor de onderliggende beleggingsfondsen en kosten voor het beheer door Centraal Beheer PPI. De kosten voor beheer bedroegen in totaal € 5,1 miljoen en zijn verbijzonderd in de winst- en verliesrekening.

Beloningsbeleid

De medewerkers en directieleden van Centraal Beheer PPI worden gedetacheerd vanuit moederorganisatie Achmea. De cao van Achmea is dus van toepassing op de teamleden van Centraal Beheer PPI.

De bezoldiging van de Raad van Commissarissen wordt bepaald door de Algemene Vergadering. De Algemene Vergadering zorgt ervoor dat de bezoldiging van de commissarissen in overeenstemming is met relevante wet- en regelgeving.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Het moederbedrijf van Centraal Beheer PPI, Achmea, staat voor Duurzaam Samen Leven. Een inclusieve samenleving waarin iedereen meedoet en plezierig en gezond met en naast elkaar leeft. Op een manier die langdurig kan voortbestaan. Samen met de klanten, strategische partners en relaties lost Achmea grote maatschappelijke vraagstukken op rond gezondheid, wonen & werken, mobiliteit en inkomen.

Het tegengaan van klimaatverandering en het helpen van klanten en de samenleving om weerbaar te worden tegen de gevolgen van klimaatverandering is integraal onderdeel van Duurzaam Samen Leven. Daarbij gaat niet alleen om klimaat- en milieuvraagstukken, maar ook om sociale rechtvaardigheid en gelijkheid en heldere communicatie over ons beleid.

Er wordt door Achmea hard gewerkt aan het realiseren van de klimaatambities. Om overzicht te houden in de activiteiten, zijn er vier werkstromen bepaald, namelijk:

- Klimaatneutrale bedrijfsvoering: volledig neutrale bedrijfsvoering in 2030
- Verzekeren en diensten: duurzame oplossingen voor iedereen bereikbaar
- Beleggen en financieren: meer investeren in de energietransitie en klimaatoplossingen en CO₂-voetafdruk in 2040 terugbrengen naar netto nul.
- Duurzaam werkgeverschap: duurzaamheidsambitie vertalen in werk en gedrag

Voor wat betreft de reguliere bedrijfsvoering in deze volgt Centraal Beheer PPI de strategie van het moederbedrijf. Centraal Beheer PPI maakt gebruik van de fysieke en technische infrastructuur van Achmea B.V. waarbinnen tevens de MVO-initiatieven worden vormgegeven.

Per 10 maart 2021 is de Sustainable Finance Disclosure Regulation (SFDR) van kracht. Deze Europese regels moeten ervoor zorgen dat financiële marktpartijen eerlijk en transparant communiceren over de impact van beleggingen op duurzaamheid. De fondsinvulling van de lifecycles wordt verzorgd door Robeco. Centraal Beheer PPI heeft geen directe invloed op de individuele beleggingskeuzes in de Robeco fondsen en kan hierover dus ook geen verklaring over de impact van de duurzaamheidsbesluitvorming van Centraal Beheer PPI zelf verstrekken. Centraal Beheer PPI houdt met haar producten geen rekening met de EU-criteria voor ecologisch duurzame economische activiteiten conform artikel 7 van de EU richtlijn 2020/852.

Zelf Beleggen promoot geen ecologische en/of sociale kenmerken. Hier kan naar keuze gebruik gemaakt worden van beleggingsfondsen met al dan niet een vorm van ESG- integratie.

De fondsen in de vier Lifecycles (Defensief/Neutraal/Offensief/Variabel pensioen) van Centraal PPI promoten geen ecologische en/of sociale kenmerken, zoals beschreven in Artikel 8 en Artikel 9 van de Sustainable Finance Disclosure Regulation (SFDR). Deze ecologische en/of sociale kenmerken zijn: milieu en klimaat, arbeidsomstandigheden en mensenrechten. Vanuit het beleggingsbeleid van Centraal Beheer PPI worden ten aanzien van de Lifecycles wel uitsluitingen toegepast die gebaseerd zijn op de VN Sustainable Development Goals (SDG). En sluiten we daarnaast verschillende vormen van olie- en kolenproductie/gebruik uit. De intensiteit van deze uitsluitingen verschilt per Lifecycle. In de Lifecycles wordt door de fondsmanager namens CB PPI het uitoefenen van stemrecht en engagement gebruikt. Robeco stimuleert hierbij actief goed bestuur en duurzame bedrijfspraktijken, die bijdragen aan het creëren van aandeelhouderswaarde op de lange termijn. Corporate governance is een materiële kwestie voor bijna alle sectoren en wordt daarom ook meegenomen in de beleggingsanalyse van de Lifecycles.

In de Lifecycles wordt overwegend gebruik gemaakt van ESG-integratie. In het beleggingsproces worden maatregelen toegepast zodat duurzaamheidsrisico's op het gebied ESG-factoren worden beperkt. Dit gebeurt door het uitsluiten van beleggingen in ondernemingen die betrokken zijn bij verschillende activiteiten. De verdere details zijn te vinden op de factsheets van de toegepaste beleggingsfondsen.

Zelf Beleggen promoot geen ecologische en/of sociale kenmerken. Hier kan naar keuze gebruik gemaakt worden van beleggingsfondsen met al dan niet een vorm van ESG- integratie. De Lifecycles kunnen gedeeltelijk in duurzame

beleggingen investeren en investeringen doen die bijdragen aan de milieu/klimaat doelstellingen zoals bedoeld in de Taxonomie Richtlijn (EU 220/852). De Lifecycles beogen geen specifiek milieu/klimaat doel. Ze kunnen wel investeren in een van de milieu/klimaat doelen zoals bedoeld in de Taxonomie Richtlijn, net als in andere milieu/klimaat en/of sociale doelen. Voor de Lifecycles is geen index aangewezen als referentiebenchmark.

Samenstelling Bestuur en Raad van Commissarissen

Centraal Beheer PPI kent een tweehoofdig bestuur. De bestuursvoorzitter, C.P. Hooghiemstra, heeft in portefeuille RvC-zaken, HR, communicatie, marketing en sales. Bestuurslid F.A. Schilthuis heeft als portefeuille de operations, finance, risk, compliance en legal. Daarnaast kent de organisatie een Raad van Commissarissen bestaande uit vier leden. De RvC kent twee commissies, te weten een commissie Beleggingen en Finance en een commissie Operations, Risk & Compliance.

De Raad van Commissarissen van Centraal Beheer PPI bestaat uit de volgende personen:

Naam	Geboortedatum	Nationaliteit	In functie	Einde termijn	Hoofd- en nevenfuncties
Dhr. J.M.A.J. Smeets (voorzitter)	28-3-1965	NL	01-05-2015	01-07-2023	Senior adviseur by Palladio
Dhr. J.B. Heukensfeldt Jansen	04-06-1952	NL	24-04-2015	11-09-2022	Executive Coach Quist Lid RvC Leobros B.V.
Mevr. M.Th. Goossens	08-08-1962	NL	01-06-2017	01-06-2025	Eigenaar SecValeur Consultancy
Dhr. J. Zonneveld	22-11-1971	NL	18-11-2021	01-04-2023	CFO ABN AMRO Hypotheken
Dhr. A. van der Wal	06-10-1972	NL	22-05-2023	22-05-2028	Directievoorzitter Pensioen & Leven, Achmea

De zetels van het bestuur en de RvC zijn niet evenwichtig verdeeld over vrouwen en mannen als bedoeld in de wetsartikelen 166 en 276 van de BW 2. Reden is onder meer dat de beperkte omvang van beide gremia een minimaal evenwichtige verdeling bemoeilijkt. Bij toekomstige vervangingen en/of uitbreidingen in het bestuur en de RvC zullen o.a. de factoren evenwichtigheid en diversiteit worden meegewogen.

Verantwoording

Het bestuur van Centraal Beheer PPI verklaart dat de jaarrekening een getrouw beeld geeft per balansdatum van de activa, de passiva, de financiële positie en het resultaat over het boekjaar van Centraal Beheer PPI, en dat het bestuursverslag een getrouw beeld geeft omtrent de toestand op de balansdatum, de gang van zaken gedurende het boekjaar van de uitgevende instelling en van de met haar verbonden ondernemingen waarvan de gegevens in haar jaarrekening zijn opgenomen, en dat in het bestuursverslag de wezenlijke risico's waarmee de instelling wordt geconfronteerd, zijn beschreven.

Amsterdam, 31 mei 2023

Het bestuur van Centraal Beheer PPI N.V.

C.P. Hooghiemstra
Directeur

F.A. Schilthuis
Directeur

Verslag Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen (RvC) van Centraal Beheer PPI N.V. is verantwoordelijk voor het toezicht op het beleid van de directie en de algemene gang van zaken in de vennootschap en staat de directie met raad terzijde.

Ruim tien jaar na de oprichting van de vennootschap heeft het jaar 2022 ook voor de Raad van Commissarissen in het teken gestaan van het verkooptraject van de vennootschap en de hiermee gepaard gaande overgang van ABN AMRO Bank N.V. naar Achmea B.V. Een intensief proces dat de RvC nauwlettend heeft gevolgd, zowel inhoudelijk als vanuit het perspectief van de diverse stakeholders, waaronder de deelnemers van de PPI, de medewerkers en de betrokken organisaties. De RvC is verheugd met de uitkomst van het proces en kijkt met vertrouwen naar de mogelijkheden die de nieuwe aandeelhouder biedt.

In 2022 is vijf keer een reguliere RvC vergadering gehouden. De bijeenkomsten bestonden uit een voorbespreking met alleen de RvC-leden en een vergadering tezamen met de directie van Centraal Beheer PPI N.V. Daarnaast zijn er met regelmaat (video)overleggen ingelast om de voortgang van het verkoopproces, de overgang naar de nieuwe aandeelhouder en de overgang van de betrokken personeelsleden te bespreken.

De RvC kent twee commissies waarin samen met de directie en los van de reguliere RvC- vergaderingen specifieke onderwerpen meer in detail worden behandeld. Het betreft de commissie Beleggingen en Finance en de commissie Operations, Risk & Compliance. De beleggingscommissies is in 2022 tweemaal formeel bijeengekomen en heeft zich daarnaast in verschillende sessies voorbereid op een herziening van het beleggingsbeleid. De ORC commissie is eenmaal bijeengewees. In 2022 heeft de RvC een zelfevaluatie uitgevoerd en zich daarbij laten ondersteunen door een externe adviseur. De uit deze evaluatie voortkomende aanbevelingen werden herkend en zijn overgenomen.

De samenstelling van de RvC is in de loop van het jaar gewijzigd.

De heer J.B. Heukensfeldt-Jansen heeft na afronding van de aandeelhouderswijziging laten weten dat het zijn ambitie is om zijn activiteiten bij de vennootschap te stoppen en de Raad van Commissarissen heeft per 11 september 2022 afscheid genomen. In het lopende boekjaar heeft en zal de RvC wijzigingen ondergaan.

De heer J. Zonneveld heeft per 1 april 2023, afscheid genomen van de Raad van Commissarissen vanwege de toegenomen werkbelasting bij zijn werkgever. In onderling overleg zal mevrouw M.Th. Goossens per 1 juni 2023 terugtreden als commissaris. Per 22 mei 2023 is de heer A.J. Van der Wal toegetreden tot de RvC. Voor een derde lid wordt het toetreden, na afronding van de benodigde formaliteiten, op korte termijn voorzien.

Naast het optimaal blijven bedienen van haar deelnemers stond het jaar voor de vennootschap met name in het teken van de overgang van aandeelhouder. In het voortraject heeft dat veel inspanning gevraagd van de organisatie, om naast te reguliere bedrijfsvoering, intensieve ondersteuning te leveren in de (voorbereiding van) het verkooptraject. De strikte geheimhouding rondom dit proces maakte de communicatie met medewerkers, klanten en deelnemers niet altijd even gemakkelijk. Na de eigendomsoverdracht per 1 september is er vanuit de organisatie veel tijd en aandacht gegaan naar het integreren in de Achmea-organisatie van personeel, processen, systemen en procedures. Dit heeft er bijvoorbeeld al toe geleid dat het accountmanagement-team een flinke versterking heeft ondergaan met ervaren medewerkers vanuit Achmea B.V., dat het geavanceerde Achmea-telefoonstelsel is ingevoerd ten behoeve van de klantbediening, en de tweede en derde lijn van Centraal Beheer PPI volwaardig wordt gevoerd vanuit Achmea B.V. Met deze overgang hoopt de vennootschap naar de toekomst toe bestendig de belangen van haar klanten en deelnemers te kunnen dienen.

De RvC heeft gedurende het jaar aandacht besteed aan dit proces van overgang van eigenaar in zijn verschillende stadia. Ook in het jaar 2023 zal de RvC veel aandacht besteden aan het vervolg van dit proces. Centraal Beheer PPI zal voortschrijdend integreren in de Achmea-organisatie. De nieuwe aandeelhouder biedt Centraal Beheer PPI ruime ondersteuning, om bij te dragen aan verbetering van de operatie en de dienstverlening. Binnen Achmea B.V. loopt

daarnaast het initiatief van een verdere integratie van de pensioengerelateerde bedrijfsonderdelen. Daarvan zal Centraal Beheer PPI kunnen profiteren, in termen van reductie van operationele kwetsbaarheid en vergroting van kwaliteit en efficiency. Dit biedt Centraal Beheer PPI de mogelijkheid om deelnemers beter te bedienen en zo zelf verbeterde groeiperspectieven te ontwikkelen door te profiteren van de marktkansen die er zijn en er gaan komen in het veranderende pensioenlandschap.

Wij spreken onze grote dank en waardering uit voor de enorme betrokkenheid en inzet van de directie en de medewerkers in het bijzondere afgelopen jaar, waarin de vennootschap veel veranderingen heeft ondergaan en onderdeel is geworden van een nieuwe, gefocuste pensioenorganisatie. Tezamen met medewerkers en directie kijken wij uit naar een veelbelovende toekomst waarin we de belangen van onze deelnemers nog beter kunnen faciliteren.

Amsterdam, 31 mei 2023

Raad van Commissarissen

J.M.A.J. Smeets
Commissaris (voorzitter)

M. Th. Goossens
Commissaris

A.J. van der Wal
Commissaris

Jaarrekening

Balans

Balans per 31 december 2022 (voor voorstel resultaat bestemming)

Activa		31 december 2022	31 december 2021
		€ €	€ €
Beleggingen voor risico deelnemers	(1)		
Vastgoedbeleggingen		464.359.840	551.213.346
Aandelen		1.681.111.935	1.987.134.469
Vastrentende waarden		934.434.229	868.645.654
Overige beleggingen		53.715.290	58.232.027
		3.133.621.294	3.465.225.496
Immateriële vaste activa			
Software	(2)	759.910	1.262.394
Financiële vaste activa			
Actieve belastinglatentie	(3)	-	183.057
Vorderingen en overlopende activa	(4)	5.901.262	7.265.053
Liquide middelen	(5)	13.012.467	9.820.228
Totaal		3.153.294.933	3.483.756.228
Passiva			
Eigen vermogen			
Geplaatst kapitaal	(6)	225.000	225.000
Agio reserve	(6)	13.675.000	11.675.000
Wettelijke reserve	(6)	759.910	1.262.394
Overige reserves	(6)	-2.817.773	-4.855.125
Onverdeeld resultaat	(6)	1.171.631	1.534.868
		13.013.768	9.842.137
Verplichtingen voor risico Deelnemers			
Voorziening verplichting risico deelnemers	(7)	3.133.621.294	3.465.225.496
Overige schulden en overlopende passiva	(8)	6.659.872	8.688.595
Totaal		3.153.294.933	3.483.756.228

Winst- en verliesrekening

Winst- en verliesrekening periode 1 januari 2022 tot en met 31 december 2022

Resultaten voor risico PPI		2022	2021
		€	€
Kostenvergoedingen beleggingsactiviteiten (9)		5.204.862	4.472.969
Andere kostenvergoedingen (10)		4.052.815	3.849.084
Beleggingsresultaten voor risico PPI (11)		226.285	107.569
Uitvoeringskosten (12)		-7.584.496	-6.385.103
Overige lasten (13)		-377.942	-
Resultaat vóór belastingen		1.521.524	2.044.519
Vennootschapsbelasting (14)		-349.893	-509.651
Resultaat na belastingen		1.171.631	1.534.868
Resultaten voor risico deelnemers			
Premiebijdragen		318.317.880	298.884.115
Overdrachtssom overgenomen pensioenverplichtingen		61.913.592	230.823.703
Beleggingsresultaten voor risico deelnemers (15)		-472.615.763	566.992.915
Expiratie en overdracht pensioenverplichtingen		-236.983.870	-61.219.426
Ingehouden kosten (beheervergoeding en andere vergoedingen PPI)		-5.137.401	-4.423.204
Overige mutaties		2.901.360	-599.095
Mutatie voorziening verplichtingen voor risico deelnemers		-331.604.202	1.030.459.008

Kasstroomoverzicht

	2022	2021
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Resultaat na belasting	1.171.631	1.534.868
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Vennootschapsbelasting	349.893	509.651
Afschrijvingen	500.358	412.752
Bijzondere waardevermindering	377.942	
	1.228.193	922.403
<i>Verandering in werkkapitaal:</i>		
Vorderingen	1.363.791	-2.830.163
Kortlopende schulden	-2.421.845	3.265.339
	-1.058.054	435.176
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	1.341.770	2.892.447
Ontvangen interest	226.285	107.569
Betaalde belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	-	-
Kasstroom uit operationele activiteiten	1.568.055	3.000.016
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings immateriële vaste activa	-375.816	-824.164
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-375.816	-824.164
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Dividenduitkering	-	-1.531.230
Agio storting	2.000.000	-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	2.000.000	-1.531.230
Mutatie geldmiddelen	3.192.239	644.622
Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:		
Stand per begin boekjaar	9.820.228	9.175.606
Mutatie boekjaar	3.192.239	644.622
Stand per ultimo boekjaar	13.012.467	9.820.228

Grondslagen voor de financiële verslaggeving

Algemene informatie

Algemene informatie

Centraal Beheer PPI N.V. (hierna Centraal Beheer PPI), statutair gevestigd te Amsterdam en kantoor houdend aan MediArena 5-8, 1114 BC Amsterdam-Duivendrecht, is op 22 juli 2011 opgericht en heeft als doel het uitvoeren van premieregelingen en andere regelingen waarbij de vennootschap geen verzekeringstechnisch risico draagt. Het nummer bij de Kamer van Koophandel is: 53204352.

Centraal Beheer PPI is sinds 1 september 2022 een 100%-dochter van Achmea B.V. Tot en met 31 augustus 2022 was ABN AMRO Bank N.V. de 100% aandeelhouder. Per 1 september 2022 is de naam van de vennootschap gewijzigd van ABN AMRO Pensioeninstelling N.V. naar Centraal Beheer PPI N.V.

Vergunning

De vennootschap beschikt over een vergunning van De Nederlandsche Bank voor het uitoefenen van het bedrijf van Premiepensioeninstelling als bedoeld in artikel 2:54g van de Wet op het financieel toezicht, alsmede een vergunning om als bemiddelaar in verzekeringen op te treden als bedoeld in artikel 2:54h lid 2 van de Wet op het financieel toezicht.

Overeenstemmingsverklaring

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen zoals deze zijn opgenomen in Titel 9 Boek 2 BW en met inachtneming van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

Verbonden partijen

Als verbonden partijen worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook natuurlijke personen, zoals directieleden, functionarissen op sleutelposities en/of nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Centraal Beheer PPI besteedt een aantal activiteiten uit aan ABN Achmea B.V. Deze activiteiten, zoals ondersteuning HR, IT, centrale dienstverlening etc. zijn opgenomen in een interne uitbestedingsovereenkomst. De kosten met betrekking tot deze activiteiten worden omschreven als 'doorbelaste kosten'. Deze taken worden verricht tegen marktconforme tarieven en zijn contractueel overeengekomen.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de directie van Centraal Beheer PPI zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat de directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in art. 362 lid 1 Boek 2 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. De situatie in Oekraïne heeft geen negatief effect op de dienstverlening. De overgang naar Achmea B.V. biedt voor Centraal Beheer PPI verbeterde mogelijkheden voor groei van de kwaliteit van de organisatie en voor commerciële groei. Achmea B.V. is een organisatie met een veel grotere basis aan pensioenactiviteiten en diensten dan ABN AMRO Bank N.V. Dit biedt de gelegenheid voor het delen en bundelen van kennis en capaciteit op meerdere vlakken en het benutten van schaalvoordelen.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De directie van de Pensioeninstelling heeft voor het opstellen van de jaarrekening 2022 vanuit het stramien van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (RJ 611 Premiepensioeninstellingen) keuzes gemaakt in de uitwerking van de jaarrekening, zodoende dat naar de mening van de directie de aard van de werkzaamheden van de Pensioeninstelling transparant is voor de lezer van de jaarrekening.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. Centraal Beheer PPI stelt haar jaarrekening in euro's op.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen ervan naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Dit jaarverslag is opgemaakt over het boekjaar, lopend van 1 januari 2022 tot en met 31 december 2022.

Beleggingen voor risico deelnemers

De beleggingen voor risico deelnemers betreffen beleggingen in ter beurze genoteerde instrumenten of open-end beleggingsfondsen. De beleggingen zijn gewaardeerd tegen hun reële waarde (marktwaarde), welke is bepaald door middel van slotkoersen per balansdatum. Waardeveranderingen zijn voor rekening en risico van de deelnemers en niet voor Centraal Beheer PPI. De verdeling over de assetcategorieën komen tot stand door per fonds het vermogen te categoriseren conform de opgave op de factsheets per ultimo jaar van het betreffende fonds.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Indien noodzakelijk vindt een bijzondere waardevermindering plaats; dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan. De uitgaven na eerste verwerking van een gekocht of zelf vervaardigd immaterieel vast actief worden toegevoegd aan de verkrijgings- of vervaardigingsprijs als het waarschijnlijk is dat de uitgaven zullen leiden tot een toename van de verwachte toekomstige economische voordelen en de uitgaven en de toerekening aan het actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld.

Uitgaven die gedaan worden voor identificeerbare en unieke softwareproducten van de vennootschap worden geactiveerd. Dergelijke immateriële vaste activa worden geactiveerd indien het waarschijnlijk is dat economische voordelen zullen worden behaald en de kosten betrouwbaar kunnen worden vastgelegd. Uitgaven samenhangend met onderhoud van softwareprogramma's en uitgaven van onderzoek worden verantwoord in de winst- en verliesrekening. De afschrijving zal plaatsvinden volgens de lineaire methode over de verwachte levensduur. De restwaarde van het actief wordt op nul gesteld. Voor het nog niet afgeschreven deel van de geactiveerde ontwikkelingskosten wordt een wettelijke reserve gevormd.

Financiële vaste activa

Actieve belastinglatentie

Voor belastbare tijdelijke verschillen wordt een voorziening latente belastingverplichtingen getroffen. Voor verrekenbare tijdelijke verschillen, beschikbare voorwaartse verliescompensatie en nog niet gebruikte fiscale

verrekeningsmogelijkheden wordt een latente belastingvordering opgenomen, maar uitsluitend voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst fiscale winsten beschikbaar zullen zijn voor verrekening respectievelijk compensatie. Latente belastingvorderingen worden per iedere balansdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk is aan de nominale waarde. De vorderingen hebben, tenzij anders is vermeld, een verwachte looptijd van maximaal één jaar.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. De liquide middelen van de deelnemers worden verantwoord onder financiële activa en passiva.

Eigen vermogen

Mutaties in het eigen vermogen worden verwerkt onder verrekening van relevante winstbelastingeffecten.

Verplichtingen voor risico deelnemers

De verplichtingen voor risico deelnemers vertegenwoordigen de geldwaarde van de pensioenvorderingen die deelnemers bij Centraal Beheer PPI hebben ondergebracht. Deze post bestaat daardoor uit de geldwaarde van de beleggingen voor rekening en risico van deelnemers en uit ontvangen gelden van deelnemers. Het totaal is gelijk aan de post Beleggingen voor risico deelnemers.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk is aan de nominale waarde. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar.

[Grondslagen voor de resultaatbepaling](#)

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. Kosten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

Baten worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

Vergoedingen

Vergoedingen zijn voornamelijk de administratievergoedingen per deelnemer die worden vergoed door werkgevers die klant zijn van Centraal Beheer PPI en de beheervergoeding over het belegd kapitaal die door de deelnemer worden vergoed.

Overige opbrengsten

De overige opbrengsten bestaan uit transactiekosten die nog gelden voor een beperkt aantal kleinere regelingen, en de administratiekosten voor deelnemers aan de variabele pensioenuitkering.

Uitvoeringskosten

Bedrijfslasten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Salariskosten voor het personeel dat werkzaam is voor Centraal Beheer PPI werden door ABN AMRO Bank N.V. (eerste negen maanden van verslagjaar) en Achmea Interne Diensten N.V. (laatste drie maanden van verslagjaar) doorbelast.

Afschrijvingen

Immateriële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en –verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen in de afschrijvingen.

Beleggingsresultaten voor risico PPI

Rentebaten en rentelasten hebben betrekking op de aan het boekjaar toe te rekenen betaalde en ontvangen interest over het banksaldo. Tevens worden bankkosten onder de financiële baten en lasten verantwoord.

Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend tegen het nominale percentage, rekening houdend met fiscale faciliteiten. De voorwaartse verliescompensatie wordt gewaardeerd voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee de verliezen kunnen worden gecompenseerd. Aangezien Centraal Beheer PPI geen BTW belaste activiteiten verricht is de aan Centraal Beheer PPI in rekening gebrachte BTW niet verrekenbaar. Centraal Beheer PPI maakt onderdeel uit van de fiscale eenheid voor BTW en voor vennootschapsbelasting met Achmea B.V.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Investeringsactiviteiten zijn opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Financiële instrumenten

De onderneming maakt geen gebruik van afgeleide instrumenten (derivaten) en houdt geen handelsportefeuille aan.

Toelichting op de balans

Vaste activa

(1) Beleggingen voor risico deelnemers

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Samenstelling beleggingen		
Vastgoedbeleggingen	464.359.840	551.213.346
Aandelen	1.681.111.935	1.987.134.469
Vastrentende waarden	934.434.229	868.645.654
Overige beleggingen	53.715.290	58.232.027
Totaal	3.133.621.294	3.465.225.496

Het verloop van de beleggingen kan als volgt worden gespecificeerd:

Vastgoedbeleggingen	2022	2021
	€	€
Stand begin boekjaar	551.213.346	368.240.313
Aankopen	64.431.647	100.128.023
Waarde-ontwikkelingen	-73.449.102	110.555.384
Verkopen	-77.838.856	-27.710.374
Overige mutaties	2.805	-
Stand einde boekjaar	464.359.840	551.213.346

Aandelen	2022	2021
	€	€
Stand begin boekjaar	1.987.134.469	1.350.120.152
Aankopen	236.797.593	363.935.678
Waarde-ontwikkelingen	-261.903.747	398.093.153
Verkopen	-280.925.949	-125.014.514
Overige mutaties	9.569	-
Stand einde boekjaar	1.681.111.935	1.987.134.469

Vastrentende waarden	2022	2021
	€	€
Stand begin boekjaar	868.645.654	678.789.975
Aankopen	312.442.149	186.057.825
Waarde-ontwikkelingen	-136.705.105	55.936.761
Verkopen	-109.952.000	-52.138.907
Overige mutaties	3.531	-
Stand einde boekjaar	934.434.229	868.645.654

Overige beleggingen	2022	2021
	€	€
Stand begin boekjaar	58.232.027	37.616.048
Aankopen	5.910.466	27.172.780
Waarde-ontwikkelingen	-557.809	2.407.617
Verkopen	-12.869.264	-8.438.197
Overige mutaties	2.999.870	-526.221
Stand einde boekjaar	53.715.290	58.232.027

De categorie “Overige beleggingen” bestaat uit aangehouden spaardeposito’s en nog door te storten gelden.

De post “Overige mutaties” per beleggingscategorie zijn verschuivingen tussen de beleggingscategorieën in de mixfondsen (Robeco return fund, ABN AMRO Profielfondsen). Dit betreft geen aankopen en verkopen, maar wijzigingen in de weging van de categorieën. De grondslag voor de samenstelling van de mixfondsen zijn de standen per jaareinde zoals weergegeven in de factsheets van de fondsen.

Onder de beleggingen voor risico deelnemers zijn de pensioenvorderingen verantwoord die deelnemers bij Centraal Beheer PPI hebben ondergebracht. Deze post bestaat daardoor uit de beleggingen voor risico deelnemers, die gelijk zijn aan de post Verplichtingen voor risico deelnemers. Deze activa en passiva zijn te allen tijde aan elkaar gelijk en dragen niet bij aan het resultaat van Centraal Beheer PPI.

Er zijn geen beleggingen uitgeleend.

(2) Immateriële vaste activa

	Software 2022	Software 2021
	€	€
Aanschafwaarde per 1 januari	4.336.193	3.512.029
Cumulatieve afschrijvingen	-3.073.799	-2.661.047
Boekwaarde per 1 januari	1.262.394	850.982
Investerings	375.816	824.164
Afschrijvingen	-500.358	-412.752
Bijzondere waardevermindering	-377.942	-
Mutaties gedurende boekjaar	-502.484	411.412
Aanschafwaarde per 31 december	4.224.359	4.336.193
Cumulatieve afschrijvingen	-3.464.449	-3.073.799
Boekwaarde per 31 december	759.910	1.262.394

Het afschrijvingspercentage (per jaar) bedraagt: 20% (2021: 20%).

Ten laste van het resultaat van het boekjaar is een bijzondere waardevermindering gebracht van € 377.942. Dit houdt onder andere verband met de beëindiging van de ontwikkeling van een offerteportaal. Door de overgang naar Achmea zijn ten aanzien van de ontwikkeling hiervan andere keuzes gemaakt.

(3) Financiële vaste activa

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Actieve belastinglatentie	-	183.057

Onder de financiële vaste activa worden vorderingen uit hoofde van belastingen verantwoord. Dit betreft te vorderen vennootschapsbelasting uit hoofde van verwachte voorwaartse verliesverrekening. De verliesverrekening is berekend tegen het toekomstige nominale Nederlandse belastingtarief. De belastinglatentie is in boekjaar 2022 gerealiseerd.

[Vlottende activa](#)

(4) Vorderingen en overlopende activa

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Debiteuren	230.959	175.045
Te vorderen dividendbelasting	5.317.130	6.819.913
Omzetbelasting	52.786	21.940
Overige vorderingen	300.387	248.155
	5.901.262	7.265.053

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde ervan, gegeven het kortlopende karakter ervan en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

(5) Liquide middelen

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
ABN-AMRO Bank	670.015	285.311
ABN-AMRO Bank, spaarplusfonds	12.342.452	9.534.917
	13.012.467	9.820.228

De liquide middelen betreffen bij banken aangehouden rekening-courant tegoeden. Het saldo is direct opeisbaar.

[Passiva](#)

(6) Eigen vermogen

	Stand per 1 januari 2021	Overige mutaties	Bestemming resultaat	Resultaat boekjaar	Stand per 31 december 2021
	€	€	€	€	€
Geplaatst kapitaal	225.000	-	-	-	225.000
Agio Reserve	11.675.000	-	-	-	11.675.000
Wettelijke reserve	850.982	411.412	-	-	1.262.394
Overige reserve	-4.443.713	-411.412	-	-	-4.855.125
Onverdeeld resultaat	1.531.230	-	-1.531.230	1.534.868	1.534.868
Totaal	9.838.499	-	-1.531.230	1.534.868	9.842.137

	Stand per 1 januari 2022	Overige mutaties	Bestemming resultaat	Resultaat boekjaar	Stand per 31 december 2022
	€	€	€	€	€
Geplaatst kapitaal	225.000	-	-	-	225.000
Agio Reserve	11.675.000	2.000.000	-	-	13.675.000
Wettelijke reserve	1.262.394	-502.582	-	-	759.910
Overige reserve	-4.855.125	502.582	1.534.858	-	-2.817.773
Onverdeeld resultaat	1.534.868	-	-1.534.868	1.171.631	1.171.631
Totaal	9.842.137	2.000.000	0	1.171.631	13.013.768

De overige mutaties bestaan uit een agiostorting ter grootte van € 2 miljoen en een mutatie van de wettelijke reserve ter grootte van € 502.582. De wettelijke reserve is gevormd als gevolg van de onder de immateriële vaste activa verantwoorde software.

Aandelenkapitaal

Het maatschappelijk kapitaal van Centraal Beheer PPI bedraagt € 1.125.000. Het geplaatst en gestort kapitaal bedraagt € 225.000, verdeeld in 225.000 gewone aandelen op naam met elk een nominale waarde van € 1.

(7) Verplichtingen voor risico deelnemers

	2022	2021
	€	€
Stand begin boekjaar	3.465.225.496	2.434.766.488
Premiebijdragen	318.317.880	298.884.115
Overdrachtssom overgenomen pensioenverplichtingen	61.913.592	230.823.703
Beleggingsresultaat voor risico deelnemers	-472.615.763	566.992.915
Expiratie en overdracht pensioenverplichtingen	-236.983.870	-61.219.426
Ingehouden kosten	-5.137.401	-4.423.204
Overige mutaties	2.901.360	-599.095
Stand einde boekjaar	3.133.621.294	3.465.225.496

De hoogte van de overdrachtssom overgenomen pensioenverplichtingen is afhankelijk van de omvang van binnenkomende collectieve waardeoverdrachten. De waarde kan per jaar schommelen.

De Verplichtingen voor risico deelnemers zijn opgenomen als een voorziening. De directe tegenhanger daarvan is de post Beleggingen voor risico deelnemers. Deze waarden blijven gelijk aan elkaar, aangezien bij beschikbare premieregelingen de toezegging (de verplichting) per definitie overeenkomt met de omvang van het pensioenkapitaal voor de deelnemers (de beleggingen). Daarmee vormt deze voorziening geen risico voor Centraal Beheer PPI.

(8) Overige schulden en overlopende passiva

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Crediteuren	604.197	303.031
Te betalen voorgesloten dividendbelasting aan ABN AMRO Bank N.V.	5.317.130	6.819.913
Nog te betalen vennootschapsbelasting	166.836	-
Nog te betalen uitvoeringskosten	156.972	569.475
Nog te betalen personeelskosten	117.833	770.236
Nog te betalen accountantskosten	156.500	121.600
Nog te betalen kosten klantbediening	20.655	15.622
Overige kortlopende schulden	119.749	88.718
	6.659.872	8.688.595

De kortlopende schulden hebben allen een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Centraal Beheer PPI heeft sinds 2012 een overeenkomst voor uitbesteding met In2IP voor het leveren van hosting diensten. De looptijd van de overeenkomst was 3 jaar, maar wordt inmiddels stilzwijgend telkens voor een periode van 12 maanden verlengd.

Centraal Beheer PPI heeft met InAdmin RiskCo Group B.V. een overeenkomst tot 1 januari 2024 afgesloten voor het verzorgen van de pensioenadministratie. Daarnaast is een overeenkomst met ABN AMRO Bank N.V. voor de beleggingsadministratie afgesloten tot 1 juni 2024. Per deelnemer wordt door InAdmin RiskCo Group B.V. en ABN AMRO Bank N.V. een bedrag in rekening gebracht.

Risico's

Prijrisico

Onder prijrisico worden rente- en kasstroom risico, marktrisico en valutarisico begrepen.

Rente- en kasstroomrisico

Centraal Beheer PPI loopt renterisico over de rentedragende vorderingen. Centraal Beheer PPI heeft geen rentedragende langlopende en kortlopende schulden. Voor vorderingen en schulden met variabele renteaftspraken loopt Centraal Beheer PPI risico ten aanzien van toekomstige kasstromen. Met betrekking tot de vorderingen worden geen financiële derivaten met betrekking tot renterisico gecontracteerd.

Marktrisico

Omdat Centraal Beheer PPI niet belegt voor eigen rekening en risico in financiële waarden loopt de vennootschap geen direct marktrisico.

Valutarisico

Centraal Beheer PPI is uitsluitend werkzaam in de Europese Unie. Het valutarisico beperkt zich daarom tot inkoop transacties voor zover die buiten de eurozone zijn verricht. Deze transacties hebben zich niet voorgedaan.

Operationeel en uitbestedingsrisico

Aangezien Centraal Beheer PPI een relatief kleine organisatie is, kent Centraal Beheer PPI ook een operationeel risico op het gebied van kennis en beschikbaarheid van personeel. Het (kwaliteits)risico dat in het algemeen kan voortvloeien uit het uitbesteden van activiteiten is slechts zeer beperkt aanwezig omdat de uitbesteding aan de verbonden partijen is toevertrouwd. De met de uitbesteding gepaard gaande kosten zijn verantwoord in de winst- en verliesrekening.

Monitoring van het uitbestedingsrisico vindt onder meer plaats door bewaking van de overeengekomen service level agreements met de leveranciers, en door intensieve samenwerking met de leveranciers. De financiën binnen Centraal Beheer PPI lopen over betalingssystemen van ABN AMRO Bank waarbij in alle gevallen autorisatie plaatsvindt met ten minste het vierogen principe. Er is een ISAE 3402-rapportage over 2022 opgesteld, waarin de processen en controls zijn opgenomen die bijdragen aan een verantwoorde uitvoering en uitbesteding.

Op 31 mei 2023 heeft EY zijn assurance afgegeven bij de ISAE 3402-rapportage over 2022. Met deze rapportage kan ook aan de klanten van Centraal Beheer PPI worden aangetoond dat gedurende het jaar de bedrijfsvoering (op onderdelen) op verantwoorde wijze heeft plaatsgevonden.

Kredietrisico

Centraal Beheer PPI heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Het kredietrisico op vorderingen, waaronder liquiditeiten, is zeer laag, omdat de vorderingen uitstaan bij gerenommeerde tegenpartijen (banken). De liquide middelen staan uit bij banken die minimaal A-rating hebben.

Solvabiliteitsrisico

Centraal Beheer PPI is op grond van de wet verplicht een eigen vermogen aan te houden van minimaal € 500.000 of 0,2% van de beleggingen als deze meer dan € 250 miljoen bedragen.

De wettelijke solvabiliteitspositie van de Premiepensioeninstelling (PPI) wordt gemeten over het eigen vermogen verminderd met de immateriële vaste activa en de te vorderen vennootschapsbelasting. Deze solvabiliteitspositie bedroeg ultimo 2022 € 12,3 miljoen (2021: € 8,4 miljoen). De solvabiliteit ligt boven het minimaal vereiste niveau van € 6,3 miljoen (2021: € 6,9 miljoen). Gelet op de beperkte risico's die de PPI loopt, wordt dit ook de noodzakelijke solvabiliteit geacht.

Liquiditeitsrisico

Dankzij de aanwezige direct opneembare liquide middelen is het liquiditeitsrisico voor Centraal Beheer PPI op dit moment beperkt. Indien de liquiditeitspositie te laag wordt, doordat de uitgaven aanhoudend hoger zouden zijn dan de inkomsten, zal een beroep moeten worden gedaan op de aandeelhouder. Door Centraal Beheer PPI zal strak op de kosten gestuurd blijven worden.

Juridisch risico

Het juridisch risico is voornamelijk gelegen in claimrisico. Claimrisico met betrekking tot communicatie naar deelnemers in de pensioenuitvoering. Dit risico wordt gemitigeerd door uitvoerige pensioen- en beleggingscommunicatie op het deelnemersportaal, dat is afgestemd met AFM tijdens het vergunningverleningstraject.

Claimrisico met betrekking tot ordentelijk beleggingsbeleid

Dit risico wordt gemitigeerd doordat Centraal Beheer PPI geadviseerd wordt door externe deskundigen over het beleggingsbeleid (in 2022 door Ortec Finance) en over de beleggingen zelf (Robeco en ABN AMRO Bank N.V.) en vanaf 1 september 2022 door Achmea Investment Management.

Claimrisico met betrekking tot bescherming persoonsgegevens

Dit risico wordt gemitigeerd door opname in het register bescherming persoonsgegevens, waarmee is voldaan aan de criteria voor opname. Verder wordt dit risico afgedekt door een ordentelijk beveiligingsbeleid van persoonsgegevens te voeren.

Reputatierisico

Door een aantal indirecte en directe oorzaken kan imagoschade worden oplopen. Indirecte imagoschade is niet goed direct te beïnvloeden / mitigeren. Daarbij kan bijvoorbeeld worden gedacht aan imagoschade ten gevolge van het aanbieden door concurrerende PPI's van suboptimale DC-regelingen, of het aanbieden van woekerpensioenen via ABN AMRO label door derden. Directe imagoschade kan voortkomen uit een suboptimale beveiliging en het lekken van gevoelige gegevens. Dit risico wordt gemitigeerd door aandacht voor - en inspanningen op een goed beveiligingsbeleid. Voorts is directe imagoschade mogelijk door het niet voldoen aan wet- en regelgeving inclusief de richtlijnen van AFM omtrent informatievoorziening voor deelnemers. Dit risico wordt gemitigeerd door interne juridische toetsing van documentatie en inzet daarbij van een gespecialiseerd juridisch adviesbureau.

Toelichting op de winst- en verliesrekening

(9) Kostenvergoedingen beleggingsactiviteiten

	2022	2021
	€	€
Beleggingskosten	5.204.862	4.472.969
	5.204.862	4.472.969

Dit betreft de vergoeding die Centraal Beheer PPI ontvangt voor het uitvoeren van beleggingsactiviteiten. De beheerkosten zijn als volgt toe te delen aan de verschillende beleggingscategorieën:

	2022	2021
	€	€
Vastgoedbeleggingen	983.924	840.397
Aandelen	3.553.627	3.085.734
Vastrentende waarde	602.437	502.277
Overige beleggingen	64.874	44.561
	5.204.862	4.472.969

(10) Andere kostenvergoedingen

	2022	2021
	€	€
Administratiekosten- premie	4.018.251	3.661.463
Overige administratiekosten	34.564	187.621
	4.052.815	3.849.084

De vergoeding administratiekosten is de vergoeding die Centraal Beheer PPI van werkgevers ontvangt voor het administreren van de pensioenregeling voor de deelnemers.

De overige administratiekosten bestaan uit transactiekosten die nog gelden voor een beperkt aantal kleinere regelingen, en de administratiekosten voor deelnemers aan de variabele pensioenuitkering.

(11) Beleggingsresultaten voor risico PPI

	2022	2021
	€	€
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	226.285	107.569
	226.285	107.569

(12) Uitvoeringskosten

	2022	2021
	€	€
Doorbelaste personeelskosten	2.616.039	2.495.934
Overige personeelskosten	753.017	174.295
Afschrijvingskosten	500.358	412.752
Uitvoeringskosten	1.865.541	1.711.932
Huisvestingskosten	230.267	365.835
Automatiseringskosten	425.457	242.492
Toezichtskosten DNB/AFM	232.801	203.358
Administratie- en accountantskosten	185.072	140.942
Advieskosten	37.744	202.916
Verzekeringen	38.877	32.434
Contributies en abonnementen	742	2.409
Overige kosten	698.581	399.804
	7.584.496	6.385.103

Doorbelaste personeelskosten

Per 31 december 2022 heeft Centraal Beheer PPI evenals vorig jaar geen werknemers in dienst. De werknemers 39 FTE's (vorig jaar 31 FTE's) zijn in dienst van Achmea Interne Diensten N.V. en worden gedetacheerd bij de vennootschap, danwel worden ingehuurd via derden. Er waren geen werknemers buiten Nederland werkzaam voor de vennootschap.

De beloning van de directie van Centraal Beheer PPI bedroeg over 2022 € 606.633 (2021: € 462.292). Dit bedrag is inclusief sociale lasten, pensioenpremie en kosten leaseauto's. De bezoldiging voor de Raad van Commissarissen bedroeg over boekjaar 2022: € 29.580 (2021: € 35.740).

Accountantskosten

De accountantskosten hebben betrekking op voor Centraal Beheer PPI verrichte werkzaamheden op het gebied van de controle van de jaarrekening en de ISAE 3402. Deze controle voor boekjaar 2022 is evenals vorig jaar uitgevoerd door Ernst & Young Accountants LLP (EY). De kosten worden hieronder gespecificeerd

	2022	2021
	€	€
Controle van de jaarrekening	75.625	50.000
ISAE-3402 rapportage (EY)	80.875	71.600
	156.500	121.600

(13) Overige lasten

Ten laste van het resultaat van het boekjaar is een bijzondere waardevermindering gebracht van € 377.942. Dit houdt onder andere verband met de beëindiging van de ontwikkeling van een offerteportaal. Door de overgang naar Achmea zijn ten aanzien van de ontwikkeling hiervan andere keuzes gemaakt.

(14) Vennootschapsbelasting

	2022	2021
	€	€
Latente vennootschapsbelasting	183.057	509.651
Acute vennootschapsbelasting	166.836	-
	349.893	509.651

De vennootschapsbelasting (last) bedraagt € 349.893 in 2022 (2021: € 509.651). Dit bedrag is verrekend met de in voorgaande jaren gevormde latente belastingvordering. De belastingdruk bedraagt 23,0% (2021: 24,9%).

(15) Beleggingsresultaten voor risico deelnemers

De beleggingsresultaten omvatten zowel directe als indirecte beleggingsresultaten en zijn als volgt te specificeren:

	2022	2021
	€	€
Resultaat vastgoedbeleggingen	-73.451.899	110.460.879
Resultaat aandelen	-261.913.722	397.759.956
Resultaat vastrentende waarde	-136.710.312	55.972.510
Resultaat overige beleggingen	-557.830	2.572.066
	-472.633.763	566.765.411

De beleggingsresultaten zijn na aftrek van de beleggingskosten zoals verantwoord onder (9). De totale transactiekosten over boekjaar 2022 bedragen € 18.000 (2021: € 171.378).

Resultaatbestemming

Tijdens de Algemene Vergadering waarop de jaarrekening zal worden vastgesteld, zal worden voorgesteld het resultaat na belastingen toe te voegen aan de overige reserves.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die van belang zijn voor de jaarrekening over het boekjaar 2022.

Amsterdam, 31 mei 2023

C.P. Hooghiemstra*
Directeur

F.A. Schilthuis
Directeur

K. Smit
Directeur

J.M.A.J. Smeets
Commissaris (voorzitter)

M. Th. Goossens
Commissaris

A. Van der Wal
Commissaris

*Ondertekening van bestuurder Carel Hooghiemstra ontbreekt wegens een langdurige ziekte.

Overige gegevens

Statutaire bepalingen inzake resultaatbestemming

De algemene vergadering stelt de jaarrekening vast. De uitkering van winst vindt plaats na de vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.